

# 东南大学文件

校发〔2019〕32号

---

## 关于印发《东南大学 2018 年工作总结 和 2019 年工作要点》的通知

各校区，各院、系、所，各处、室、直属单位，各学术业务单位：

现将《东南大学 2018 年工作总结和 2019 年工作要点》印发给你们，请认真遵照执行。

东南大学

2019 年 2 月 21 日

（主动公开）

# 东南大学 2018 年工作总结和 2019 年工作要点

## 一、2018 年工作总结

2018 年是学习贯彻党的十九大精神的开局之年，是改革开放 40 周年，是学校复更名 30 周年；也是学校全面提升人才培养质量、大力加强师资队伍建设并持续深化综合改革的重要一年，是加快推进“双一流”建设、努力实现内涵式发展的奋进之年。一年来，在习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大及十九届二中、三中全会精神指引下，在教育部、江苏省委省政府的关心指导下，学校领导班子带领全体师生员工，认真贯彻落实全国教育大会精神，围绕“人才年”工作主题和“改革、质量、效率”关键词，以新发展理念引领学校发展，以深化综合改革激发办学活力，以开拓创新精神推进“双一流”建设，勇担使命、奋力进取、砥砺前行，学校各项事业蓬勃发展。

**（一）坚持“立德树人”，人才培养成果丰硕。**始终坚持“立德树人”根本任务，持续深化人才培养改革，人才培养质量不断提升。以“深化教育综合改革，培养一流创新人才”为主题，在全校范围内开展教育思想大讨论，凝聚教育改革发展新理念新思想新共识，研究制定了《东南大学 2020 一流本科教育行动计划》和《东南大学研究生教育综合改革实施方案》。入选教育部首批“三全育人”综合改革试点高校。

深入贯彻落实新时代全国高等学校本科教育工作会议精神，本科教育改革持续推进。18 个省市的录取分数线省排名稳步提

高，本科生生源质量整体提升。获 2018 年高等教育国家级教学成果奖一等奖 2 项、二等奖 7 项，获奖总数并列全国第三，一等奖总数并列全国第二。入选国家级新工科研究与实践项目 6 项，获批国家精品在线开放课程 9 门、江苏省重点教材 14 部。获批网络空间安全新专业并正式招生，申报设立人工智能、生物科学和艺术史论 3 个新专业。7000 余人次获得各级各类大学生学科竞赛项目奖励，其中获得 2018 年“创青春”全国大学生创业大赛“优胜杯”、ASC18 世界大学生超级计算机竞赛国际级一等奖等。不断加强学风建设，助力学生成长，推进实施校领导联系班级制度与学院面对面开放活动。本研一体化培养管理系统建设有序推进。获批全国学生资助工作“优秀单位案例典型”。

深入推进研究生教育综合改革，研究生培养质量稳步提高。推进研究生优质生源工程，实施博士新生奖学金计划，博士生招生规模 1092 人，比去年增加 36%，其中国家重大专项博士生 180 名。获中国学位与研究生教育学会教学成果一等奖、江苏省研究生教育改革成果一等奖各 1 项。获国家留学基金委资助攻读学位或联合培养 257 人。组织全英文课程 40 门。获批江苏省各类研究生培养创新工程 258 项、江苏省研究生工作站 25 个。获江苏省优秀博士学位论文 8 篇、优秀硕士学位论文 25 篇。获评教育部“蓝火计划”博士生工作团优秀组织单位。获中国研究生数模竞赛一等奖 3 项，并列全国第一。进一步加强研究生导师队伍建设，优化导师资格遴选办法，全面落实研究生导师立德树人职责。

2018 届毕业生就业质量不断提升，总就业率 98.38%，其中本科生深造率达到 52.99%，重点区域、重点行业就业规模逐步提高。

**（二）坚持人才强校，师资水平显著提升。**大力实施“高端师资倍增计划”，深化人事体制机制改革，强化综合改革绩效考核，健全师资队伍成长成才体系和人才支撑计划。构建了较为完善的“人文社会科学资深教授”“首席教授”“特聘教授”“青年首席教授”“青年特聘教授”“至善青年学者”等人才工程体系，并大幅度提升教职工绩效额度。启动实施“优势理科攀升计划”和“精品文科攀升计划”人才专项支持计划，启动实施由华为公司支持的紫金学者计划。引进兼职院士2人、杰青2人、全职千人1人，聘任人文社会科学资深教授4人。新增长江学者1人、青年学者5人。新增“千人计划”创新人才长期项目专家4人、外国专家项目专家2人、青年千人6人。新增“万人计划”科技创新领军人才4人、教学名师1人、青年拔尖人才2人。入选中青年科技创新领军人才7人、重点领域创新团队1个。入选“高被引科学家”9人次，并列全国高校第十。新增“江苏社科名家”荣誉称号2人，新增江苏省各级各类人才工程项目或团队70余人。入选新一届教育部高等学校教学指导委员会50人次。发布实施《东南大学院系单位关键业绩指标（KPI）绩效考核与管理实施办法》，并制定教师工作量考核指导办法。成功举办2018年海外青年学者论坛。具有博士学位的教师占比84%，具有一年及以上海外留学经历的教师占比47%。

**（三）坚持创新驱动，科学研究捷报频传。**全力实施“原创

能力突破计划”，加强科研制度建设，优化科研组织管理，大力推进重大科研项目、基础交叉科研平台、产学研结合和团队建设等工作。召开科技工作会议，凝聚科技工作的新理念新认识新定位新任务。牵头获国家科学技术奖二等奖 5 项，并列全国高校第七；牵头获教育部高校科研优秀成果奖（科学技术）9 项，位列全国第七。获“中国高等学校十大科技进展”1 项。牵头获江苏省科学技术奖一等奖 8 项，位列全省第一。获第 46 届瑞士日内瓦国际发明展奖励 7 项，其中特别金奖 1 项、金奖 2 项。获批国家自然科学基金委资助项目 305 项，获资助直接经费 2.09 亿元，其中创新研究群体 1 项、杰青基金项目 1 项、优青基金项目 5 项、重大科研仪器研制项目 2 项、重点类项目 14 项。牵头或作为负责人获国家重点研发计划项目 10 项、课题 30 项。在《自然》《科学》等国际一流期刊发表论文 10 余篇。获批国家社科基金项目 27 项，其中重大项目 1 项、重点项目 3 项。科研到款总经费超过 25 亿元。申请中国发明专利 2848 件，授权 1437 件；申请 PCT 102 件，申请国外专利 25 件，授权 11 件。获第二十届中国专利优秀奖 1 项，获江苏省第二届专利发明人奖 1 项，获江苏省第十五届哲学社会科学优秀成果奖 23 项。网络通信与安全紫金山实验室正式挂牌成立并初步完成实验室托管方案；生物医学大数据基础设施入选国家重大科技基础设施培育项目。申报教育部“移动通信与安全”前沿科学中心。入选国家首批网络空间国际治理研究基地。获批教育部首批中华优秀传统文化传承基地 1 个。新增“智慧建造与运维国家地方联合工程研究中心”国家级平台 1 个。首次获

批载人航天工程千万级预研项目，获批南极科考能源支撑平台项目。遴选并发布东南大学十大科学与技术问题。与南京签署“两落地一融合”项目协议13个，并加快推进江宁区环东南大学知识创新圈、江北新区创新研究院、玄武设计产业园、亚洲建筑档案中心建设。与中国机械工业集团、中国航天科技集团第一研究院、中国电子科技集团、中国船舶重工集团、绿地集团等大型企业签署战略合作协议，与华为技术有限公司、联想集团签署人工智能领域全面合作协议，并积极推进与雄安新区战略合作。与中国科学技术大学、南京医科大学、中国药科大学开展战略合作，成立医工交叉创新研究院。出台《东南大学支持建设南京市新型研发机构实施细则（试行）》，授权建设新型研发机构24家；改组成立东南大学技术转移有限公司，建立校企联合研发中心13家。

**（四）坚持内涵发展，学科建设成效突出。**加快推进“双一流”建设，与江苏省教育厅签署一流大学建设高校服务区域发展项目任务书。进一步优化学科布局，持续推进学科建设内涵发展，全力实施“一流学科攀升计划”。2018年安排中央高校建设一流大学（学科）和特色发展引导专项资金3.7亿元，重点实施拔尖创新人才培养、师资队伍建设、提升自主创新和社会服务能力、文化传承创新和国际合作交流等5类项目，并获江苏省“双一流”建设配套经费2.17亿元。论证并启动实施“优势理科攀升计划”和“精品文科攀升计划”，布局建设量子信息、网络空间安全、智能制造、智慧城市、脑科学、人工智能等一批前沿、新兴和交叉学科。网络空间安全学院与人工智能学院正式揭牌，人文学院

历史学系正式成立。11个ESI学科排名稳步提升，其中进入ESI前1‰的工程学与计算机科学分别位列第25位、第23位。大力推进新增马克思主义理论、力学、基础医学等3个一级学科博士学位授权点和临床医学博士专业学位授权点的建设。申请学位授权自主审核单位增列工作进展顺利，组织申报电子信息等8个专业学位类别的博士和硕士学位授予权。13个优势学科通过江苏高校优势学科建设工程二期项目验收，12个优势学科获得三期项目立项建设。

**（五）坚持开放办学，国际合作与交流更加活跃。**大力实施国际化联合战略，着力推进高层次国际交流、与国际知名高水平大学开展实质性合作办学，国际化办学内涵不断提升。进一步深化与蒙纳士大学全面合作，东南大学—雷恩研究生院正式揭牌。剑桥大学、利兹大学与利物浦大学加入中英大学工程教育与研究联盟，成功主办联盟校长论坛。与加拿大不列颠哥伦比亚大学、日本东京工业大学、比利时鲁汶大学、联合国教科文组织等世界一流大学、机构或组织签署合作协议。获批“111计划”、“一带一路”教科文卫引智计划、高端外国专家项目等国家级外专引智项目5个。与美国艾伦脑科学研究所成立东南大学—艾伦研究所脑数据联合中心，与英国伯明翰大学成立东南大学—伯明翰大学生物医学工程联合研究中心。正式启动校级“卓越引智计划”项目。全年邀请外籍专家1520余人次，获年度“江苏友谊奖”2人。派出1490余名教师赴国（境）外参加国际学术会议、学术交流或合作研究。派出2500余名学生赴国（境）外交流学习，接受来华交

流交换生 322 人。外国留学生人数达到 1989 人，其中学位留学生比例达 77.8%。3 所孔子学院在学汉语生人数超过 1 万人。

**（六）坚持以人为本，“美丽东大”日趋完善。**持续加强校园基础设施和文化景观建设，办学环境不断优化，办学条件不断改善，完成年度基建投资 1.83 亿元。加快实施基本建设“十三五”规划，完成人文社科科研楼、九龙湖兰园宿舍的教育部立项工作并启动项目设计。完成信息电子教学综合楼主体工程；完成能环科研综合楼、生医科研综合楼、九龙湖游泳馆的施工和监理招标工作。桃园学生宿舍（9-10 号）提前开工建设。人文社科科研楼列入 2019 年教育部“双一流”建设重点项目并获得“双一流”建设经费支持。积极推进九龙湖校区和丁家桥校区建设规划修编工作，启动四牌楼校区文物保护规划编制工作，着力优化各校区校园功能布局。新桃园食堂投入使用，东南大学附属幼儿园正式开园。完成改善基本办学条件专项 18 项，完成学生宿舍改造出新 1000 多间。

**（七）坚持统筹推进，其他各项事业成效明显。**进一步巩固和深化中央巡视整改成果，重点做好巡视集中整改期间出台相关制度的落实工作。全面贯彻落实十九届中央纪委二次全会和教育部 2018 年全面从严治党工作视频会精神，认真履行“党政同责、一岗双责”，党风廉政建设和反腐败工作有效推进。全面修订《东南大学综合改革方案》，持续深化财务“放管服”改革工作，不断提高财务服务水平和管理效益；多渠道筹措资金，实现财务总收入 45.8 亿元。圆满完成 116 周年校庆暨复更名 30 周年系列活动，

制作完成海外形象宣传片与中文形象宣传片。获评“江苏省平安校园建设示范高校”。着力解决师生反映集中的八大办事难问题，加快推进线上线下师生综合服务大厅建设，校园二级网站及校园信息化建设、对口支援与定点扶贫、信息公开、校友会等工作取得重要进展。

推进落实与湖南省、甘肃省、河北省、云南省等地方政府的全面战略合作协议内容。加强与南京融合发展，大力推进与苏州、无锡合作办学，与无锡签订新一轮战略合作协议和无锡国际校区建设协议。2018年签署捐赠协议131份，协议总金额约1.46亿元，其中新增项目协议65份，总金额约1.27亿元。成功举办首届校友企业家论坛。入选首批高校所属企业体制改革试点单位。产业、实验室与设备、审计、图书、档案、学报、异地办学和继续教育等工作均顺利推进，成贤学院和附属中大医院取得长足发展。

在取得成绩的同时，我们也清醒地认识到，对标“双一流”建设的目标和师生员工的期待，学校改革发展还存在诸多需要破解的瓶颈问题，比如，高层次人才体量还不大，增速也不够理想，有重要影响力的学术带头人、知名学者和创新团队较为缺乏；领军人才培养理念与模式尚需进一步提升和改革；服务国家重大战略需求的前沿研究和颠覆性技术创新能力依然不足；全面深化综合改革的力度和深度还需进一步强化，勇于担当、聚力改革的责任感和使命感还需进一步激发。面对党和国家赋予高校的新使命新要求，面对迈入新时代带来的新机遇新挑战，面对高等教育改

革不进则退、慢进亦退的新态势新格局，东南大学正面临着发展的重要机遇期，面临着推进深层次改革的关键节点。梦想在前，使命召唤，东大人需要进一步增强责任感和紧迫感，以时不我待的精神和一往无前的决心，加快改革创新步伐，用新的奋斗踏上新征程、实现新作为。

## 二、2019年工作要点

凡是过往，皆为序章。2019年，是新中国成立70周年，是决胜全面建成小康社会关键之年，是学习贯彻全国教育大会精神的开局之年，也是学校全面深化综合改革、加快实现“1-10-100”东大梦的重要一年。2019年工作的总体要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，深入学习贯彻全国教育大会精神，牢牢把握社会主义办学方向，扎根中国大地，以新发展理念引领学校事业新的发展。始终坚持“以科学名世 以人才报国”的办学理念，继续按照“瞄准前沿、服务战略、师生为本、人才为先”的办学思路，持续深化“人才年”工作主题，聚焦“新使命、新担当、新作为”关键词，强化“班子建设、作风建设”着力点，全面深化综合改革，充分释放办学活力，凝心聚力，狠抓落实，努力推进“双一流”建设取得新成就，进一步增强学校的综合实力和办学水平。

**（一）坚持“立德树人”根本任务，开创领军人才培养新境界。**始终坚持“立德树人”根本任务，全面实施“双创人才培养

计划”，坚持把思想政治工作贯穿教育教学全过程，把创新创业教育融入人才培养全过程，加快构筑“三全育人”新格局。全面实施《东南大学 2020 一流本科教育行动计划》和《东南大学研究生教育综合改革实施方案》，持续加强思想引领、能力培养和知识传授，着力打造学习、实践和文化三个课堂，努力造就具有家国情怀和国际视野，担当引领未来和造福人类的领军人才。

以本为本，着力深化本科生教育教学改革。全面实施跨学院大类招生大类培养，吸引优质生源，构建通识教育基础上宽口径个性化专业培养知识体系，按照“厚基础、宽口径、重交叉、强创新”的工作思路，全面修订 2019 级本科人才培养方案。稳步推进教学综合改革，力争获批 10-15 门国家精品在线开放课程，3 项国家虚拟仿真实验教学项目，10 项 2019 年江苏省教改项目。积极推进“三制五化”育人模式改革，探索书院制育人模式，推进完全学分制培养改革，全面提升课堂教学质量，强化思政课程与课程思政。遴选 3-5 位思想政治理论课名师示范课堂优秀教师；持续推进课程思政校级示范课程改革试点立项和校级在线开放课程建设立项，立项课程思政 20 门、在线开放课程 20 门；持续推进全英文课程和高水平外教课程建设，立项全英文精品课程 50 门。加强人才培养和管理服务机构建设，强化学生思想引领、学习发展指导、职业发展指导、心理健康指导、帮困助学服务，持续提升本科生深造率。进一步深化吴健雄学院、郭秉文班、少年生班人才培养模式的改革，启动理科试验班招生培养。大力推进和拓展与国外一流大学联合培养和交换学习项目。加快推进本研

贯通的课程体系、课程库和管理系统，升级改造若干智慧教室。强化创新创业实践，立项 SRTP 项目 1600 项。

持续深化研究生教育综合改革。继续深化硕士研究生招生考试改革，优化博士研究生“申请-考核”选拔机制，进一步提升研究生生源质量。全面修订研究生培养方案，优化研究生课程体系和知识结构，大力推进研究生课程思政示范课程和研究生在线开放课程建设，深化课程考试改革，推广研究型教学模式。实施研究生校长奖学金计划等激励政策，大力推进研究生学科竞赛、社会实践活动，全面提升研究生综合素质。进一步加强研究生导师队伍建设，全面落实导师责任制，大力提升指导能力、夯实育人责任。推进跨学科导师团队合作培养，进一步深化全日制专业学位研究生校企联合培养。不断探索国际化联合培养模式，拓展多形式国际交流交换、联合培养项目与教育教学资源，建立国际化课程体系。着力构建生源质量、培养质量、学位质量和发展质量四维度和全覆盖的质量保障体系。

增强学生职业发展能力，提升毕业生就业质量。强化思想引领，深化就业布局，引导毕业生到重点地区、重大工程、重大项目、重要领域就业。

**（二）持续实施“人才强校”战略，构筑一流人才队伍新高地。**持续推进“高端师资倍增计划”，以人事制度改革为突破口，以“优化结构、创新机制、激发活力”为指导方针，按照“立足校内、深化海外、重点高端、面向未来”的人才引育工作思路，持续营造全员引才、聚才、育才的良好氛围和生态。进一步完善

一流师资队伍建设的引育人才工程体系，努力形成高端人才、优秀中青年、骨干教师多层次多类别具有活力的一流师资队伍与一流人才高地。深化职称晋升和专业技术岗位晋升制度改革，在试点学院积极推进年薪制和全员岗位聘用工作。进一步加大海外宣传力度，引进具有博士学位教师 150 名以上，其中具有海外一流大学博士学位教师不少于 50 名。认真做好国家“千人计划”“长江学者”“万人计划”候选人的选拔推荐工作，努力实现各类计划人才入选数量取得较大幅度突破，新增“千人计划”专家 3~4 人、“长江学者”3~4 人，青年千人、青年长江和青年拔尖人才 20 人以上。积极推进绩效工资改革，分类管理各类人员的绩效收入。进一步完善院（系）年度综合 KPI 考核体系，以“立德树人”为根本，加大绩效考核和奖励力度。进一步完善博士后队伍管理制度与激励机制。根据国家政策规定，切实做好广大教职员工的生活和养老保障工作。召开全校人事工作会议。

**（三）强化科研组织与管理，推动科技创新获得新突破。**坚持面向世界科技前沿、面向国家战略需求、面向经济主战场，重点投入、分类支持，大力实施“原创能力提升计划”。贯彻落实学校科技工作会议精神和“科改八条”，强化原始创新、强化战略布局、强化协同组织、强化制度保障，全面深化科技体制改革。加快推进构建“一体两翼”科研格局，积极谋划国家级大项目、大平台、大团队、大成果，着力推进网络通信与安全紫金山实验室、量子信息国家实验室南京联合实验室、生物医学大数据重大科技基础设施建设。大力推动新型科研机构建设与发展，持续推进十

大科学与技术问题，积极培育量子信息、人工智能、网络安全、智能制造、智慧城市、智能网联交通、脑科学、生物医学大数据等前沿、新兴与交叉科研方向。深入推进大型仪器公共服务平台建设，提升公共平台支撑能力和服务水平。大力推进国家级文科智库、教育部人文社科重点研究基地申报。牵头获国家科技奖 5~6 项，省部级一等奖 10 项以上。获批国家重点研发计划牵头项目 10 项、牵头课题 30 项，立项总经费 3 亿元。获批国家自然科学基金项目 350 项，其中杰青项目 4~5 项、优青项目 5~6 项，立项总经费 3 亿元。获批高等学校科学研究优秀成果奖（人文社会科学）10 项、江苏省哲学社会科学优秀成果奖 20 项以上。获批国家社科基金项目 30 项以上，其中国家社科基金重大项目 1 项以上。加大高水平论文支持力度，发表 SCI 源刊论文 3200 篇以上。申请发明专利 2900 件、高价值专利 150 件、PCT 专利 100 件，授权发明专利 1500 件。加快推进江宁区环东南大学知识创新圈、江北新区创新研究院和玄武设计产业园等产学研项目建设。大力推进国防重大科研计划，积极组织国防重点科研项目，立项总经费 3 亿元。大力推动国防类重点实验室立项与发展，进一步推进保密和军工资质体系建设。力争年度科研到账总经费 28 亿元。

**（四）不断优化学科布局，提升学科建设新内涵。**全力实施“东南大学一流大学建设高校”建设方案，继续按照“强势工科、优势理科、精品文科、特色医科”学科布局，大力推进“一流学科攀升计划”，着力提升学科建设水平。全力做好 2019 年中央高校建设一流大学（学科）和特色发展引导专项（含省配套经费）

的建设方案，积极推进 15 个学科（群）重点建设。设立一批世界一流学科建设项目，持续构建若干开放共享的重大科研平台。全面论证和优化学科布局，着力布局建设量子信息、网络空间安全、智能制造、智慧城市、脑科学、生命科学、人工智能等一批前沿、新兴和交叉学科，以及化学、外语、历史、工商管理、新闻传播等一批理科和文科。推进实施“优势理科攀升计划”和“精品文科攀升计划”，论证“特色医科攀升计划”和生命科学与技术学院建设，推动江苏高校优势学科三期立项学科建设。健全一流学科建设绩效评价方法和激励约束机制，充分发挥学科发展责任主体作用，赋予院（系）更多的学科建设自主权。建立东南大学 ESI 分析报告动态发布机制，全面推动现有 ESI 学科排名稳步提升和 ESI 学科数持续增长。做好第五轮学科评估各项准备工作。推进土木工程等学科的国际学科评估试点工作。

**（五）大力提升高端国际合作，形成国际化办学新格局。**深入实施“卓越大学伙伴计划”，持续推进国际化合作战略，不断提高国际化办学的层次与内涵。加大与世界一流大学开展实质性深层次校际合作力度，新增 3-5 所世界一流大学合作伙伴，力争申报中外合作办学项目。积极推动与蒙纳士大学的全面合作，加快推进雷恩研究生学院的建设。进一步做好与世界高水平大学的师生交流与合作，拓展合作大学并加大学生互换、联合培养和学位授予工作力度，力争教师出国（境）人数全年达到 1600 人次，学生出国（境）交流学习人数全年达到 2700 人次。组织推进“中英大学工程教育与研究联盟”工作，进一步做好建筑国际化示范学

院建设工作。积极推动申报国家“111引智计划”、教育部国际联合实验室和国际联合研究中心，大力推进东南大学“卓越引智计划”项目。努力扩大来华交流交换生规模，持续提升来华留学生培养质量，来华留学生规模超过2000人。积极扩大来华交流交换生规模，力争巴黎电子与计算机信息工程师学院计算机专业整建制本科生班来校交流学习。进一步做好孔子学院相关工作。

**（六）继续全面深化综合改革，激发引领发展新活力。**加强规章制度的执行与落实，持续巩固中央巡视整改成果，坚持和完善党委领导下的校长负责制。加强班子建设和作风建设，以体制机制改革为核心，以深化人事制度改革为突破，以调动全体师生员工积极性为重要标志，着力破除体制机制障碍，以更高站位、更大力度持续深化各主要领域综合改革和“放管服”改革。进一步加强学术组织建设，持续完善校院（系）二级治理结构，向院（系）简政放权，增强院（系）的发展活力，提升办学效率。继续推进学校管理机构改革，大力加强院（系）综合改革力度，全面深化试点学院综合改革工作。积极推动学校管理重心下移，落实院（系）主体地位，形成分工科学、运转顺畅高效的治理结构、管理架构和内控机制。深入推动管理服务部门优化重组，进一步完善综合事务跨部门协调机制，全面提高机关处室的服务质量和水平。优化管理服务流程，完成线上线下师生综合服务大厅建设，着力解决广大师生反映强烈的跨部门办事难的问题。

**（七）坚持以师生为本，推进“美丽东大”建设取得新成效。**坚持“以人民为中心”的发展理念，切实以师生为本，持续改善

办学条件。主动关心教职员工特别是广大学生和青年教师的全面发展和生活保障，使广大师生员工获得感和幸福感更加充实、更可持续。大力推进江宁区环东南大学知识创新圈、江北新区创新研究院、玄武设计产业园建设，努力形成校地融合发展办学新格局，为“美丽东大”建设提供坚实基础。

大力推进后勤管理与运行机制改革，努力建立与一流大学建设相适应的后勤保障体系。持续推进“绿色建造”行动，全面践行绿色建造理念，落实装配式建筑政策。加快完成丁家桥校区、九龙湖校区、四牌楼校区规划修编工作，提前谋划“十四五”基本建设项目。完成丁家桥校区生命科学大楼、九龙湖校区综合科研楼教育部立项和桃园学生宿舍（9-10号）竣工验收、交付工作；完成信息电子教学综合楼竣工、生医科研综合楼主体结构施工；完成能环科研综合楼主体结构施工；完成人文社科科研楼设计和施工总承包单位招标工作；完成九龙湖游泳馆主体结构封顶工作；完成九龙湖兰园宿舍设计工作；继续推进附属中大医院新门急诊大楼建设工作。完成环九龙湖运动步道、自行车快速便捷道和大草坪等环境、景观的综合改造，大力实施体育场所亮化工程。

**（八）围绕学校中心任务，推动其他各项工作迈上新台阶。**  
围绕学校中心工作，协助学校党委推进全面从严治党、加强党风廉政建设和组织协调反腐败工作，坚持推动“党政同责、一岗双责”落实到位，持续加强重点领域监督，着力营造更加风清气正的校园政治生态和学术生态，为学校“双一流”建设提供坚强的政治保证。切实发挥校、院（系）两级教代会的民主管理和民主

监督作用，保障师生对学校重大事项的知情权、参与权。

大力推进开放办学，继续加强与政府及大型企业的合作共建。大力推进一流大学文化建设，制定和完善文化建设方案，实施文化传承与创新建设项目。扎实做好校属企业改制试点工作。继续加强校园安全、稳定及综合治理工作，推进校园安全综合保障平台和应急指挥中心建设。强化实验室安全管理的主体责任，不断加强实验室安全管理与服务。大力提升校园信息化水平。加大基金会筹款工作力度。进一步提升校友工作水平。继续支持附属中大医院实现属地化管理。

时光奔涌不止息，扬帆启航向未来。实现“1-10-100”的东大梦是一项长期、艰巨而光荣的使命，需要一代代东大人执着坚守、抢抓机遇、接力奋斗。在新的一年里，让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照高质量发展根本要求，全面加强党的领导，全面贯彻党的教育方针，深入加强立德树人，高擎改革开放大旗，不断凝聚全体师生员工的无限智慧和磅礴力量，勇担新使命、积聚新优势、激发新动能，加快推进“双一流”建设，全力推进内涵式发展，奋力谱写“中国梦”与“东大梦”交相辉映的历史新篇，以优异成绩庆祝中华人民共和国成立 70 周年。

---

抄送：各党工委，各基层党委、党总支、直属党支部，党委各部、委、办，工会、团委。

---

